



2025

La BCN en bref

En un clin d'œil

CHF 12'425 millions

Somme du bilan

+3,4%



CHF 54,2 millions

Bénéfice
de l'exercice

-0,1%



CHF 35 millions

Rémunération
de l'Etat

+0,0%



CHF 7'209 millions

Avoirs de
la clientèle

+9,4%



CHF 1'048 millions

Fonds propres

-1,3%



CHF 8'747 millions

Hypothèques

+2,8%



Chiffres-clés

	en millions CHF	2025	2024	Evolution en %*
Bilan				
Somme du bilan		12'425	12'019	3,4%
Prêts à la clientèle		9'583	9'154	4,7%
Avoirs de la clientèle		7'209	6'592	9,4%
Fonds propres (après emploi du bénéfice)		1'048	1'062	-1,3%
Ratio CET1 (fonds propres de base durs)		19,6	21,8	-10,1%
	en milliers CHF			
Produits et charges				
Opérations d'intérêts		122'742	132'604	-7,4%
Opérations de commissions et des prestations de service		32'135	31'380	2,4%
Opérations de négoce		12'709	14'192	-10,4%
Autres résultats ordinaires		3'901	2'224	75,4%
Charges		87'972	78'245	12,4%
	en milliers CHF			
Résultats				
Produits		169'870	174'079	-2,4%
Résultat opérationnel		78'559	96'343	-18,5%
Bénéfice de l'exercice		54'182	54'230	-0,1%
	en milliers CHF			
Répartition du bénéfice				
Rémunération totale à l'Etat de Neuchâtel		35'000	35'000	0,0%
dont intérêt sur capital de dotation CHF 100'000 à 5%		5'000	5'000	0,0%
Attribution en fonds propres		45'882	61'480	-25,4%
	en %			Variation
Rentabilité				
Rentabilité opérationnelle des fonds propres		7,5	9,1	-1,6
Ratio coûts/revenus		51,3	43,4	7,9
Notre présence				
Nombre de points de vente		11	11	0
Nombre de bancomats et d'appareils de versement		43	46	-3
Evolution du personnel				
Nombre de collaboratrices et collaborateurs		342	321	21
Nombre de postes de travail à 100%		308,5	289,6	18,9
Nombre d'apprenti·e·s		23	22	1

* Dans ce tableau et les suivants, les évolutions en % sont toujours calculées sur les chiffres non arrondis, ce qui explique certaines différences avec les valeurs arrondies présentées dans les colonnes précédentes.

Bilan au 31 décembre 2025 avant répartition du bénéfice

	en milliers CHF	Annexes	31.12.2025	31.12.2024
Actifs				
Liquidités			2'124'768	2'147'822
Créances sur les banques			64'365	28'256
Créances résultant d'opérations de financement de titres		1	0	0
Créances sur la clientèle		2	836'546	646'353
Créances hypothécaires		2	8'746'502	8'507'670
Opérations de négoce		3	60	20
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés		4	9'078	9'851
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur		3	0	0
Immobilisations financières		5	579'224	613'970
Comptes de régularisation			8'060	10'492
Participations		6/7	22'787	20'563
Immobilisations corporelles		8	30'588	27'987
Valeurs immatérielles		9	0	0
Autres actifs		10	3'482	5'654
Total des actifs			12'425'460	12'018'639
Total des créances subordonnées			0	0
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance			0	0
Passifs				
Engagements envers les banques			542'343	759'903
Engagements résultant d'opérations de financement de titres		1	475'000	505'000
Engagements résultant des dépôts de la clientèle			7'041'071	6'336'088
Engagements résultant d'opérations de négoce		3	0	0
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés		4	7'286	11'066
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur		3	0	0
Obligations de caisse			168'102	255'877
Emprunts et prêts des centrales d'émission des lettres de gage		15	3'070'000	3'010'000
Comptes de régularisation			27'168	29'846
Autres passifs		10	5'133	6'812
Provisions		16	6'462	7'034
Réserves pour risques bancaires généraux		16	609'874	583'174
Capital social		17	100'000	100'000
Réserve légale issue du bénéfice			318'715	359'496
Bénéfice reporté			124	112
Bénéfice de l'exercice			54'182	54'230
Total des passifs			12'425'460	12'018'639
Total des engagements subordonnés			0	0
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance			0	0
Opérations hors bilan				
Engagements conditionnels		2/28	14'891	12'395
Engagements irrévocables		2	250'310	213'877
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires		2	30'749	30'749
Crédits par engagement		2	0	0

Compte de résultat au 31 décembre 2025

	en milliers CHF	Annexes	31.12.2025	31.12.2024
Résultat des opérations d'intérêts				
Produit des intérêts et des escomptes	33		154'964	188'005
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce			0	2
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières			6'023	5'934
Charges d'intérêts	33		-39'862	-67'658
Résultat brut des opérations d'intérêts			121'126	126'283
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts			1'616	6'320
Sous-total résultat net des opérations d'intérêts			122'742	132'604
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service				
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement			17'296	15'976
Produit des commissions sur les opérations de crédit			1'731	1'961
Produit des commissions sur les autres prestations de service			15'230	15'180
Charges de commissions			-2'122	-1'737
Sous-total résultat des opérations de commissions et des prestations de service			32'135	31'380
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur			12'709	14'192
Autres résultats ordinaires				
Résultat des aliénations d'immobilisations financières			1'470	0
Produit des participations			1'785	1'739
Résultat des immeubles			172	181
Autres produits ordinaires			473	304
Autres charges ordinaires			0	0
Sous-total autres résultats ordinaires			3'901	2'224
Charges d'exploitation				
Charges de personnel	34		-46'403	-44'179
Autres charges d'exploitation	35		-41'569	-34'066
Sous-total charges d'exploitation			-87'972	-78'245
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles			-5'394	-5'728
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	36		439	-83
Résultat opérationnel			78'559	96'343
Produits extraordinaires	36		2'323	137
Charges extraordinaires	36		0	0
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	36		-26'700	-42'250
Bénéfice de l'exercice			54'182	54'230



Banque Cantonale Neuchâteloise
Place Pury 4
CH-2001 Neuchâtel
T +41(0)32 723 61 11
info@bcn.ch
www.bcn.ch